

UN LIDERAZGO CONSCIENTE Y SOSTENIBLE

Joan Díaz

Director de Escuela Europea
de Coaching en Cataluña (EEC)

Hoy ya no tiene cabida un liderazgo tóxico. Necesitamos líderes sanos, capaces de crear el contexto emocional para que la sostenibilidad tenga impacto en nuestro día a día, permitiéndonos crear y diseñar nuestro futuro.

Con recursos finitos, es necesario buscar y aplicar soluciones simples y efectivas a través de un liderazgo ágil, que genere nuevas formas de hacer las cosas, cocreando e integrando nuevos modelos de gestión, minimizando el desperdicio (*zero waste*) y poniendo el foco en las personas y en los equipos para seguir mejorando en cada nuevo ciclo (iteración).

Debemos fomentar un liderazgo consciente, responsable y sostenible, que ponga en valor y equilibrio el propósito, los valores y el reconocimiento de las personas y los equipos y que mejore los ratios, respetando y gestionando necesidades estratégicas como el estrés, la diversidad, el *empowerment*, la colaboración, la confianza, la gestión emocional, la coherencia operativa... y la escucha.

El liderazgo sostenible se establece a partir de cinco ejes –tomar conciencia, alinear, innovar, comprometer y dar ejemplo– y siete comportamientos observables en el líder, que:

1. Desarrolla y transforma personas y organizaciones.



2. Es un líder al servicio que genera seguridad en su ámbito de influencia.

3. Potencia la mejora del desempeño y de sus procesos vinculados.

4. Amplía su ámbito de influencia potenciando una visión compartida del modelo.

5. Alcanza un equilibrio entre la vida profesional y personal.

6. Fomenta y refuerza las bases y el conocimiento de dicho liderazgo.

7. Comparte de forma transparente los aspectos éticos.

Si estamos llamados a tomar conciencia de la necesidad de realizar cambios de estilos de vida, producción y consumo, también tenemos el reto de desarrollar un modelo de liderazgo que potencie y mejore nuestra comunicación y nuestra capacidad para coordinarnos y alcanzar los objetivos de excelencia personal y operativa. ●